

## KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa w języku polskim: **Zarządzanie projektami i innowacjami**

Nazwa w języku angielskim: **Project and innovation management**

Kierunek studiów (jeśli dotyczy): **Zarządzanie i Inżynieria Produkcji**

Specjalność (jeśli dotyczy): **Production Management**

Stopień studiów i forma: **II stopień, stacjonarna**

Rodzaj przedmiotu: **obowiązkowy**

Kod przedmiotu: **ZPM041425**

Grupa kursów: **nie**

	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium
Liczba godzin zajęć zorganizowanych w Uczelni (ZZU)	2			1	
Liczba godzin całkowitego nakładu pracy studenta (CNPS)	60			60	
Forma zaliczenia	Zaliczenie na ocenę			Zaliczenie na ocenę	
Grupa kursów					
Liczba punktów ECTS	2			2	
w tym liczba punktów odpowiadająca zajęciom o charakterze praktycznym (P)				2	
w tym liczba punktów ECTS odpowiadająca zajęciom wymagającym bezpośredniego kontaktu (BK)					

### WYMAGANIA WSTĘPNE W ZAKRESIE WIEDZY, UMIEJĘTNOŚCI I INNYCH KOMPETENCJI

1. Znajomość zagadnień z podstaw zarządzania i marketingu
2. Znajomość technik i metod z obszaru zarządzania produkcją i usługami
3. Umiejętności z zakresu technologii informatycznych

### CELE PRZEDMIOTU

- C1. Zapoznanie studentów z celami i pojęciami zarządzania przedsiębiorstwem i innowacjami
- C2. Sposób przedstawiania problemów i procedur postępowania przy realizacji zadań typu przedsięwzięcie
- C3. Zapoznanie z odpowiednim oprogramowaniem (np.: MS Project)
- C4. WYROBIEŃCIE umiejętności pracy zespołowej
- C5. Przedstawienie zadań typu przedsięwzięcie

## PRZEDMIOTOWE EFEKTY KSZTAŁCENIA

### I. Z zakresu wiedzy:

PEK\_W01 - Posiada wiedzę na temat procedur i technik zarządzania projektem

PEK\_W02 - Rozumie związki i zależności pomiędzy celami głównymi a celami cząstkowymi przedsięwzięcia, a także ryzyka projektu i dla projektu

### II. Z zakresu umiejętności:

PEK\_U01 - Posiada umiejętność realizacji prostych i złożonych działań za pomocą procedur i technik zarządzania przedsięwzięciem

PEK\_U02 - Ma umiejętności korzystania ze środków technologii informatycznych dla realizacji i zarządzania projektem

### III. Z zakresu kompetencji społecznych:

PEK\_K01 - Ma świadomość coraz większego znaczenia zarządzania projektami i innowacjami w rozwiązywaniu problemów technicznych, gospodarczych i społecznych

PEK\_K02 - Stopniowe nabywanie kompetencji do pracy zespołowej pod kierunkiem lidera, w warunkach konkurencyjności

## TREŚCI PROGRAMOWE

Forma zajęć – Wykład		Liczba godzin
Wy1	Zakres wykładu, warunki zaliczenia, literatura. Wprowadzenie do tematu.	2
Wy2	Czynniki wywołujące zmiany i konieczność działania organizacji poprzez przedsięwzięcia. Definicje i cele charakteryzujące zadania typu projekt. Składowe (elementy) przedsięwzięcia.	2
Wy3	Podstawowe rodzaje projektów (zewnętrzne i wewnętrzne). Miary sukcesu projektu. Miary sukcesu projektu. Struktura realizacji projektu. Systemy zarządzania i dziewięć obszarów kompetencji zarządzania projektem	2
Wy4	Inicjowanie projektu. Ustalanie realnych wymagań dla projektu oraz cel projektu. Lista potrzeb projektu, ograniczenia wykonalności, analiza dochodowo kosztowa oraz zalecenia dla projektu. Konspekt projektu.	2
Wy5	Planowanie projektu. Cele główne i cząstkowe projektu. Dekompozycja-piramida du Ponta. Zakres i skutki i ograniczenie projektu. Definiowanie podejścia i określanie wymaganych zasobów. Wykaz i ocena osób zaangażowanych w projekt. Krytyczne czynniki sukcesu.	2
Wy6	Plany kontroli projektu i tworzenie struktury analizy pracy. Plan komunikacji. Plan kontroli zmian w projekcie. Plan zarządzania jakością i zarys planu zaopatrzenia. Plan ukończenia. Podejście do struktury analizy pracy: wg faz, wg skutków, wg funkcji. Określanie poziomów nadzoru	2
Wy7	Rozwój szczegółów planu projektu. Dobór zespołu projektowego: rozpoznanie zasobów ludzkich, style pracy, plan organizacyjny. Szacowanie kosztów i czasu trwania projektu: metody i techniki szacowania kosztów i czasu realizacji. Tworzenie sieci czynności: relacje między zadaniami. Diagram Gantta. Diagramy sieciowe CPM i PERT. Ustalenie harmonogramu projektu. Ryzyko w projekcie: ocena ryzyka portfolio i określanie ryzyka dla projektu, plany alternatywne	2

Wy8	Pakiety komputerowe do zarządzania projektami: ocena możliwości pakietów, infrastruktury i oprogramowania: MS Project. Zamykanie projektu: kończenie pracy, ocena projektu i sprawozdanie z wykonania projektu, wnioski i doświadczenia.	2
Wy9	Pojęcia podstawowe związane z rozwojem techniki: wiedza, badanie, odkrycia naukowe, wynalazki, innowacja, patenty, wzory użytkowe i przemysłowe, wdrożenie i transfer	2
Wy10	Czynniki i metody stymulujące kreatywność i innowacyjność. Metody i techniki generowania, gromadzenia, analizy i wyboru rozwiązań. Miary strategii technicznej: intensywność sfery B+R, sprzedaż nowych produktów. Lean manufacturing	2
Wy11	Programy B+R a strategia innowacyjna przedsiębiorstwa: a) ewolucja zarządzania działaniami B+R, b) mapa rozwoju produktów i procesów technologicznych, c) dynamika rynku a działalność B+R, d) programy B+R dla pościgu technologicznego.	2
Wy12	Transfer technologii i innowacji: - rodzaje licencji, - formy transferu i nabywanie technologii, - marketing technologii i postawy innowacyjne, - zarządzanie wdrażaniem i doskonaleniem, - transfer technologii jako sprawa narodowa	2
Wy13	Instytucjonalne i organizacyjne formy działalności innowacyjnej: - centra przekazu innowacji IRC-FEMIRC, - inkubatory przedsiębiorczości, - centra transferu technologii, - itd	2
Wy14	Normy i wymagania techniczne. Certyfikacja wyrobów i akredytacja instytucji. Wymagania i dyrektywy UE	2
Wy15	Zaliczenie kursu	2
		Suma: 30
Forma zajęć – Projekt		Liczba godzin
Proj1	Zakres projektu, warunki zaliczenia. Tworzenie zespołów projektowych. Generowanie tematów projektów	2
Proj2	Prezentacje tematów przez liderów (lub innych członków grupy), obejmujące fazę inicjacji projektu	2
Proj3	Omówienie i przybliżenie zasadności prezentowanych projektów, korekty i uzupełnienia	2
Proj4	Faza planowania projektu- cele główne i częściowe, skutki projektu	2
Proj5	Struktura organizacyjna projektu- prezentacja i dyskusja. Plan kontroli projektu	2
Proj6	Analiza czasowo-kosztowa, zakończenie projektu	2
Proj7	Prezentacja i obrona tematów przed grupą i prowadzącym. Zaliczenie projektu	3
		Suma: 15

#### STOSOWANE NARZĘDZIA DYDAKTYCZNE

- N1. wykład informacyjny
- N2. wykład problemowy
- N3. praca własna - przygotowanie do projektu
- N4. prezentacja projektu

#### OCENA OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW KSZTAŁCENIA (Wykład)

Oceny (F – formująca (w trakcie semestru), P – podsumowująca (na koniec semestru))	Numer efektu kształcenia	Sposób oceny osiągnięcia efektu kształcenia
F1	PEK_W01, PEK_W02	Kolokwium
P = F1+F2		

#### OCENA OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW KSZTAŁCENIA (Projekt)

Oceny (F – formująca (w trakcie semestru), P – podsumowująca (na koniec semestru))	Numer efektu kształcenia	Sposób oceny osiągnięcia efektu kształcenia
F1	PEK_U01, PEK_U02, PEK_K01, PEK_K02	Ocena prezentacji i obrona projektu
P = F1		

#### LITERATURA PODSTAWOWA I UZUPEŁNIAJĄCA

#### LITERATURA PODSTAWOWA

Mingus N.: Zarządzanie projektami, Wyd. Helion, Gliwice 2002 ,  
Kerzner H.: Advanced Project Management, edycja polska, Wyd. ONE PRESS, 2005,  
Lowe P.: Zarządzanie technologią. Możliwości poznawcze i szanse. Wyd. Śląsk, Katowice 1999,  
Dworczyk M. Szlasa R.: Zarządzanie innowacjami. Wpływ innowacji na wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw. Oficyna Wyd. Politechniki Warszawskiej, 2001.

#### LITERATURA UZUPEŁNIAJĄCA

Wilczewski S.: MS Project 2003 Zarządzanie projektami,  
Burton c., Michael N.: Zarządzanie projektami, Wyd. ASTRUN, Wrocław 1999,  
Kasprzak W. Pelc K.: Wyzwania technologiczne- prognozy i strategie. Wyd. Profesjonalnej Szkoły Biznesu, Kraków 1999,  
Mazurkiewicz A.: Modelowanie transformacji wiedzy do praktyki w budowie i eksploatacji maszyn. Wyd. Inst. Technologii Eksploatacji, Radom- Poznań 1999.

**MACIERZ POWIĄZANIA EFEKTÓW KSZTAŁCENIA DLA PRZEDMIOTU**  
**Zarządzanie projektami i innowacjami**  
**Z EFEKTAMI KSZTAŁCENIA NA KIERUNKU**  
**Zarządzanie i Inżynieria Produkcji**

Przedmiotowy efekt kształcenia	Odniesienie przedmiotowego efektu do efektów kształcenia zdefiniowanych dla kierunku studiów i specjalności	Cele przedmiotu	Treści programowe	Numer narzędzia dydaktycznego
PEK_W01, PEK_W02	K2ZIP_PM_W03, K2ZIP_PM_W07	C1, C2	Wy1- Wy13	N1, N2
PEK_U01, PEK_U02	K2ZIP_U01	C2, C3	Pr1-Pr6	N2, N3
PEK_K01, PEK_K02	K2ZIP_PM_K01, K2ZIP_PM_K02	C4, C5	Pr1-Pr7	N3, N4

**OPIEKUN PRZEDMIOTU**

dr inż. Krzysztof Kędzia tel.: 71 320-26-67 email: krzysztof.kedzia@pwr.edu.pl

## SUBJECT CARD

Name in Polish: **Zarządzanie projektami i innowacjami**

Name in English: **Project and innovation management**

Main field of study (if applicable): **Management and Manufacturing Engineering**

Specialization (if applicable): **Production Management**

Level and form of studies: **II level, full-time**

Kind of subject: **obligatory**

Subject code: **ZPM041425**

Group of courses: **no**

	Lecture	Classes	Laboratory	Project	Seminar
Number of hours of organized classes in University (ZZU)	2			1	
Number of hours of total student workload (CNPS)	60			60	
Form of crediting	Crediting with grade			Crediting with grade	
Group of courses					
Number of ECTS points	2			2	
including number of ECTS points for practical (P) classes				2	
including number of ECTS points for direct teacher-student contact (BK) classes					

## PREREQUISITES RELATING TO KNOWLEDGE, SKILLS AND OTHER COMPETENCES

1. Basics knowledge of management and marketing
2. Knowledge of the techniques and methods in the area of production management and services
3. Skills in information technology

## SUBJECT OBJECTIVES

- C1. To familiarize students with the objectives and concepts of project management and innovation
- C2. Way of presenting problems and procedures to be followed in the implementation of project tasks
- C3. Implementation to the appropriate software (eg MS Project)
- C4. Teamwork skills
- C5. Way of presentation of project tasks

## SUBJECT EDUCATIONAL EFFECTS

### **I. Relating to knowledge:**

PEK\_W01 - Has knowledge of the procedures and techniques of project management

PEK\_W02 - Understands the relationships and dependencies between the general objectives and sub-objectives of the project and the risks of the project

### **II. Relating to skills:**

PEK\_U01 - Has the ability to carry out simple and complex operations using the procedures and techniques of project management

PEK\_U02 - It has the ability to use the resources for the implementation of information technology and project management

### **III. Relating to social competences:**

PEK\_K01 - Is aware of the increasing importance of project management and innovation in solving technical problems, economic and social

PEK\_K02 - The gradual acquisition of competence to work under the direction of a team leader, in terms of competitiveness

## PROGRAMME CONTENT

Form of classes – Lecture		Number of hours
Lec1	The scope of the lecture, assessment and literature. Introduction.	2
Lec2	Factors causing the change and the need for the organization by the project. Definitions and objectives of characterizing the type of project tasks. Components (elements) of the project.	2
Lec3	Basic types of projects (internal and external). Measures of success of the project. Measures of success of the project. The structure of the project. The management and nine areas of project management competence	2
Lec4	Initiating the project. Determining the actual requirements for the design and purpose of the project. List the needs of the project, limitations of the feasibility, cost analysis and recommendations for the project. Outline of the project	2
Lec5	Planning for the project. The main and sub objectives of the project. Decomposition-pyramid du Pont. The scope, impact and limitations of the project. Definition of the approach and identify of required resources. Inventory and Evaluation of the people involved in the project. Critical success factors.	2
Lec6	Project control plans and creation of a structure analysis of the work. The communication plan. The control plan design changes. Quality management plan and a plan of supply. Plan completion. The approach to the structure analysis of the work. Determination of levels of supervision	2
Lec7	Development of the project plan details. The selection of the project team:. Estimating the cost and duration of the project. Gantt Chart. Network diagrams CPM and PERT. Determining the project schedule. The risk of the project. Alternative plans	2
Lec8	Software description eg: MS Project. Closing the project: project evaluation and report on the implementation of the project, conclusions and experience.	2

Lec9	Basic concepts related to the development of technology: knowledge, research, scientific discoveries, inventions, innovations, patents, utility and industrial models, deployment and transfer	2
Lec10	Methods to stimulate creativity and innovation. Methods and techniques for generating, collecting, analyzing and selecting solutions. Measures of Technical Strategy: the intensity of R & D, sales of new products. Lean Manufacturing	2
Lec11	Software R & D and innovation strategy company a) the evolution of the management of R & D, b) development of products and processes, c) the dynamics of the market and the R & D, d) R & D programs .	2
Lec12	Technology transfer and innovation: - Types of licenses, - Forms of transfer and acquisition of technology, - Marketing of innovative technologies and attitudes, - Managing the implementation and improvement, - Technology transfer as a matter of national	2
Lec13	Institutional and organizational forms of innovation: - Innovation Relay Centres IRC FEMIRC, - Incubators, - Technology transfer centers, - etc	2
Lec14	The standards and specifications. Product certification and accreditation of institutions. Requirements of the EU Directive	2
Lec15	Final exam	2
		Total hours: 30
Form of classes – Project		Number of hours
Proj1	Scope of the project, assessment. Create teams. Generating project topics	2
Proj2	Presentation topics by leaders (or other members of the group), including project initiation phase	2
Proj3	Discussion about the merits of the presented projects, corrections and additions	2
Proj4	The planning phase of the project. Main and sub-objectives, the impact of the project	2
Proj5	The organizational structure of the project- presentation and discussion. Project control plan.	2
Proj6	Cost analysis, end of project	2
Proj7	Presentation in front of students and teacher. Assessment of the project	3
		Total hours: 15

#### TEACHING TOOLS USED

- N1. informative lecture
- N2. problem lecture
- N3. self study - preparation for project class
- N4. project presentation



### EVALUATION OF SUBJECT EDUCATIONAL EFFECTS ACHIEVEMENT (Lecture)

Evaluation (F – forming (during semester), P – concluding (at semester end))	Educational effect number	Way of evaluating educational effect achievement
F1	PEK_W01, PEK_W02	Colloquium
P = F1+F2		

### EVALUATION OF SUBJECT EDUCATIONAL EFFECTS ACHIEVEMENT (Project)

Evaluation (F – forming (during semester), P – concluding (at semester end))	Educational effect number	Way of evaluating educational effect achievement
F1	PEK_U01, PEK_U02, PEK_K01, PEK_K02	Presentation and of the project
P = F1		

### PRIMARY AND SECONDARY LITERATURE

#### PRIMARY LITERATURE

Mingus N.: Zarządzanie projektami, Wyd. Helion, Gliwice 2002 ,  
 Kerzner H.: Advanced Project Management, edycja polska, Wyd. ONE PRESS, 2005,  
 Lowe P.: Zarządzanie technologią. Możliwości poznawcze i szanse. Wyd. Śląsk, Katowice 1999,  
 Dworczyk M. Szlasa R.: Zarządzanie innowacjami. Wpływ innowacji na wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw. Oficyna Wyd. Politechniki Warszawskiej, 2001.

#### SECONDARY LITERATURE

Wilczewski S.: MS Project 2003 Zarządzanie projektami,  
 Burton c., Michael N.: Zarządzanie projektami, Wyd. ASTRUN, Wrocław 1999,  
 Kasprzak W. Pelc K.: Wyzwania technologiczne- prognozy i strategie. Wyd. Profesjonalnej Szkoły Biznesu, Kraków 1999,  
 Mazurkiewicz A.: Modelowanie transformacji wiedzy do praktyki w budowie i eksploatacji maszyn. Wyd. Inst. Technologii Eksploatacji, Radom- Poznań 1999.

### MATRIX OF CORRELATION BETWEEN EDUCATIONAL EFFECTS FOR SUBJECT **Project and innovation management** AND EDUCATIONAL EFFECTS FOR MAIN FIELD OF STUDY **Management and Manufacturing Engineering**

Subject educational effect	Correlation between subject educational effect and educational effects defined for main field of study and specialization (if applicable)	Subject objectives	Programme content	Teaching tool number
PEK_W01, PEK_W02	K2ZIP_PM_W03, K2ZIP_PM_W07	C1, C2	lec1-lec13	N1, N2
PEK_U01, PEK_U02	K2ZIP_U01	C2, C3	Pr1-Pr6	N2, N3
PEK_K01, PEK_K02	K2ZIP_PM_K01, K2ZIP_PM_K02	C4, C5	Pr1-Pr7	N3, N4

SUBJECT SUPERVISOR

dr inż. Krzysztof Kędzia tel.: 71 320-26-67 email: krzysztof.kedzia@pwr.edu.pl